OUTSELL PLAYBOOK

JOURNAL EXTÉRIEUR - DECISION

Financement du portefeuille IA : droits de décision et règles d'arrêt pour les CAIO

QUESTION

Comment convertir les preuves de performance en décisions de financer, suspendre ou arrêter quand l'autorité est répartie dans le comité exécutif ?

PENDANCE DU GUIDE

Traitez les initiatives IA comme un portefeuille en concurrence pour le capital. Donnez à chacune un contrat de résultat, des décideurs et des seuils de montée, changement, pause ou arrêt.

Commencez ici.

Inventorier les initiatives par résultat, porte et coût.

VOTRE SITUATION

Compte ou cohorte

Décision de prendre

État de départ et exclusions

Sources de données, dates et limites

Inconnus à valider

TRAVAILLEZ PAR LE GUIDE

1. Inventorier les initiatives par résultat, porte et coût

Preuves ou commentaires

Produit ou décision

Propriétaire et point d'examen

2. Écrire des contrats avec seuils préalables

Preuves ou commentaires

Produit ou décision

Propriétaire et point d'examen

3. Attribuer les droits sur financement, risque et travail

Preuves ou commentaires

Produit ou décision

Propriétaire et point d'examen

4. Comparer preuves et alternatives

Preuves ou commentaires

Produit ou décision

Propriétaire et point d'examen

5. Consigner montée, changement, pause ou arrêt

Preuves ou commentaires

Produit ou décision

Propriétaire et point d'examen

COMPARER LES OPTIONS

Approbation projet par projet

Utile quand : Peu d'initiatives et budgets indépendants

Limite : Cache doublons et arbitrages

Action suggérée : Ajouter un inventaire partagé

Pourquoi cela correspond à notre situation

Preuves nécessaires avant d'agir

Budget IA central

Utile quand : L'infrastructure commune doit être coordonnée

Limite : Peut éloigner du responsable métier

Action suggérée : Associer des propriétaires de résultats

Pourquoi cela correspond à notre situation

Preuves nécessaires avant d'agir

Financement métier fédéré

Utile quand : Les domaines connaissent leur valeur

Limite : Preuves et contrôles peuvent varier

Action suggérée : Employer portes et dossiers communs

Pourquoi cela correspond à notre situation

Preuves nécessaires avant d'agir

Comité de réallocation

Utile quand : Le capital rare doit bouger

Limite : Une revue lente retarde l'action

Action suggérée : Fixer droits et délais

Pourquoi cela correspond à notre situation

Preuves nécessaires avant d'agir

ENGAGEMENT À UNE PROCHAINE ÉTAPE

Action choisie

Propriétaire responsable

Approbation requise

Mesure de succès et définition

Date de révision

Continuer, réviser ou arrêter les critères

Guide : https://outselll.com/fr/blogs/ai-portfolio-funding-decision-rights/

Politique en matière d'édition et de preuve : https://outell-ai-agency.marketplace-0455.chatgpt.site/editorial-policy/