OUTSELL PLAYBOOK

OUTSELL JOURNAL - BESCHLUSSBESCHREIBUNG

AI-Portfoliofinanzierung: Entscheidungsrechte und Stop-Regeln für CAIOs

FRAGE

Wie werden Leistungsbelege zu Finanzierungs-, Pausen- und Stop-Entscheidungen, wenn Autorität im C-Level verteilt ist?

LEITFAHRZEUGE

Behandeln Sie AI-Initiativen als Portfolio im Wettbewerb um knappes Kapital. Jede braucht Outcome-Vertrag, Entscheider und vorab vereinbarte Schwellen für Scale, Änderung, Pause oder Stop.

HIER FREIST

Initiativen nach Ergebnis, Gate und Vollkosten inventarisieren.

DEINE LAGE

Account oder Kohorte

Entscheidung zu treffen

Ausgangszustand und Ausschlüsse

Evidenzquellen, Daten und Grenzen

Unbekannt zur Validierung

ARBEITEN DURCH DEN LEITFAHRT

1. Initiativen nach Ergebnis, Gate und Vollkosten inventarisieren

Nachweis oder Eingabe

Output oder Entscheidung

Eigentümer und Überprüfungsstelle

2. Outcome-Verträge mit Schwellen schreiben

Nachweis oder Eingabe

Output oder Entscheidung

Eigentümer und Überprüfungsstelle

3. Verantwortliche Rechte für Finanzierung, Risiko und Workforce zuweisen

Nachweis oder Eingabe

Output oder Entscheidung

Eigentümer und Überprüfungsstelle

4. Vergleichbare Belege und Alternativen prüfen

Nachweis oder Eingabe

Output oder Entscheidung

Eigentümer und Überprüfungsstelle

5. Scale, Änderung, Pause oder Stop protokollieren

Nachweis oder Eingabe

Output oder Entscheidung

Eigentümer und Überprüfungsstelle

VERGLEICH DER OPTIONEN

Projektweise Freigabe

Hilfreich wenn: Wenige Initiativen und getrennte Budgets

Einschränkung: Verbirgt Duplikate und Portfolioabwägungen

Vorgeschlagene Aktion: Gemeinsames Inventar ergänzen

Warum das zu unserer Situation passt

Vor dem Handeln erforderliche Beweise

Zentrales AI-Budget

Hilfreich wenn: Gemeinsame Infrastruktur braucht Koordination

Einschränkung: Kann Business Ownership entfernen

Vorgeschlagene Aktion: Mit Outcome Owner koppeln

Warum das zu unserer Situation passt

Vor dem Handeln erforderliche Beweise

Föderierte Business-Finanzierung

Hilfreich wenn: Domänen kennen Workflow und Wert

Einschränkung: Belege und Kontrollen variieren

Vorgeschlagene Aktion: Gemeinsame Gates und Pakete nutzen

Warum das zu unserer Situation passt

Vor dem Handeln erforderliche Beweise

Portfolio-Reallocation-Board

Hilfreich wenn: Knappes Kapital muss wandern

Einschränkung: Langsame Reviews verzögern Nutzen

Vorgeschlagene Aktion: Rechte und Fristen setzen

Warum das zu unserer Situation passt

Vor dem Handeln erforderliche Beweise

ZUSAMMENFASSUNG ZU EINEM ABGEBOTENEN NÄCHSTEN SCHRITT

Ausgewählte Maßnahme

Verantwortlicher Eigentümer

Erforderliche Genehmigung

Erfolgsmessung und -definition

Datum der Überprüfung

Kriterien fortsetzen, überarbeiten oder stoppen

Leitfaden: https://outselll.com/de/blogs/ai-portfolio-funding-decision-rights/

Veröffentlicher und Evidenzpolitik: https://outselll.com/de/editorial-policy/